



FG
Faculdade dos Guararapes
LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES*



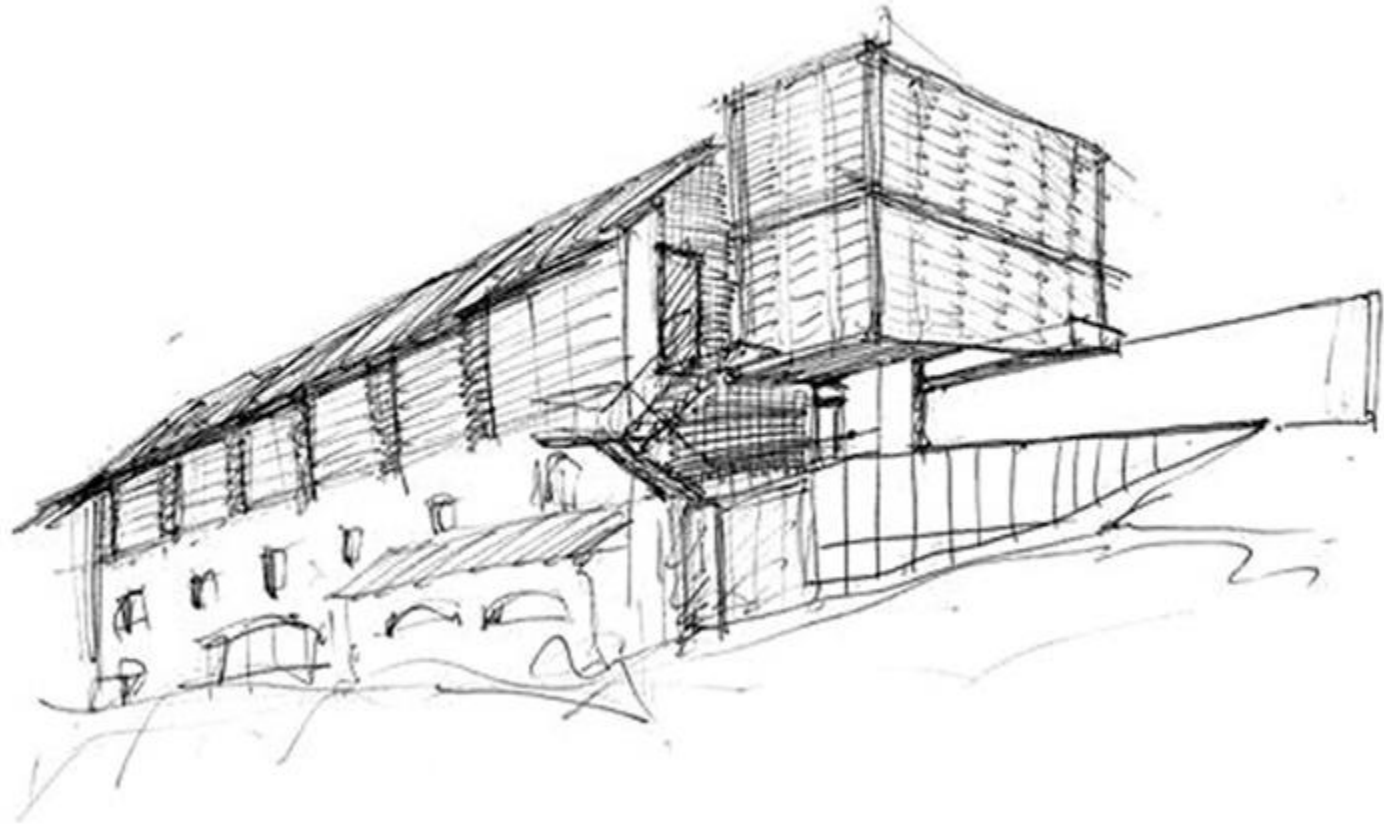
LAUREATE
INTERNATIONAL
UNIVERSITIES*

A ESTRUTURA DA GESTÃO DE PROJETOS

**Professor:
Rômulo César**

romulodandrade@gmail.com

www.romulocesar.com.br



IMPORTÂNCIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETO

- Gerenciamento de Projetos – GP – é o caminho para atingir a visão (metas e objetivos) por meio da missão, com base nos valores da organização.



IMPORTÂNCIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETO

- Ter pessoas talentosas é um dos elementos mais importantes em qualquer organização, mas é essencial suportá-las com um processo gerenciado efetivamente
- O objetivo da aplicação de uma metodologia é criar um esqueleto capaz de suportar as pessoas na criação de produtos
- **É necessário Gerenciar Projetos?**



BENEFÍCIOS DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- Garantia de comprometimento dos principais envolvidos;
- Maior probabilidade do cumprimento de prazos;
- Redução de custos na implantação dos projetos;
- Identificação antecipada de riscos e tomada de contramedidas;
- Visibilidade do andamento dos trabalhos;
- Desenvolvimento da equipe;

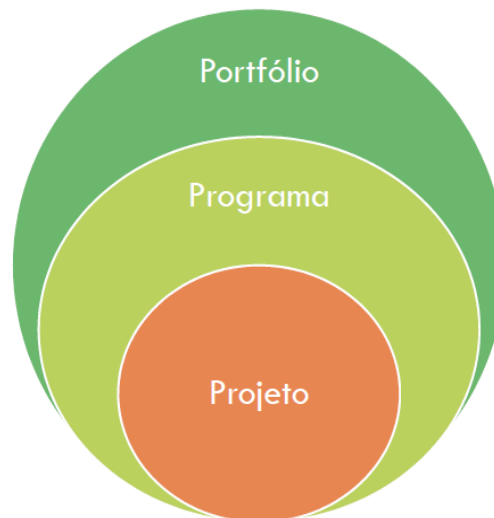


GERENCIAMENTO DE: PORTFÓLIOS X PROGRAMAS X PROJETOS

○ Gerenciamento de Portfólios

- Um Portfólio refere-se a um conjunto de Projetos ou Programas e outros trabalhos, agrupados para facilitar o gerenciamento eficaz desse trabalho a fim de atingir os objetivos de negócios estratégicos.
- Se refere ao gerenciamento centralizado de um ou mais portfólios.

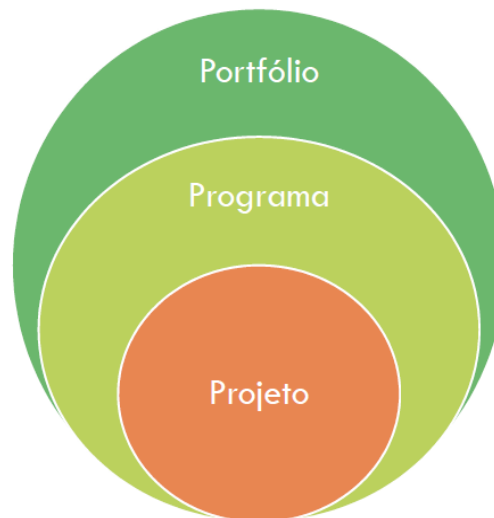
Portfólio x programa x projeto



GERENCIAMENTO DE: PORTFÓLIOS X PROGRAMAS X PROJETOS

- Gerenciamento de Programas
 - O Programa é definido como um grupo de Projetos relacionados gerenciados de modo coordenado para obtenção de benefícios e controle que não estariam disponíveis se fossem gerenciados individualmente.

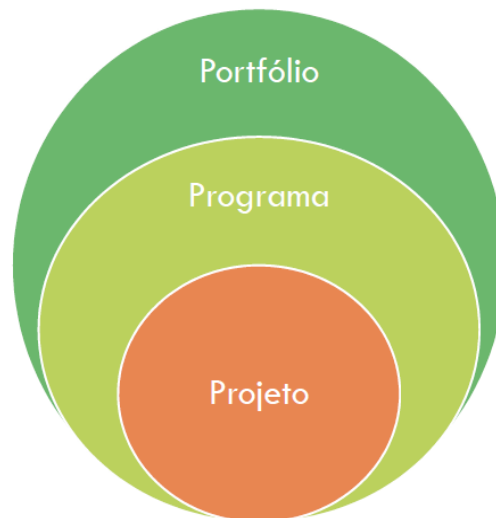
Portfólio x programa x projeto



GERENCIAMENTO DE: PORTFÓLIOS X PROGRAMAS X PROJETOS

- Gerenciamento de Projetos
 - É a aplicação de conhecimentos , habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do Projeto a fim de atender aos seus requisitos.
 - Se dá através da aplicação e da integração dos 05 Grupos de Processos de Gerenciamento de Projetos e de 10 Áreas de Conhecimento respectivamente.

Portfólio x programa x projeto



ESCRITÓRIO DE PROJETOS – PMO

- É uma estrutura organizacional centralizada e responsável pelo gerenciamento do Projeto em toda a organização ou em um departamento.
- Dentre as funções destacamos:
 - Gerenciamento de recursos compartilhados;
 - Identificação e desenvolvimento de metodologias;
 - Orientação, aconselhamento, treinamento e supervisão
 - Monitoramento da conformidade com políticas, práticas, etc;
 - Desenvolvimento de procedimentos, formulários e documentações;
 - Conhecimento das comunicações e inter-relacionamento dos projetos.



FATORES QUE DEVEM SER CONSIDERADOS EM GESTÃO DE PROJETOS

○ **Ativos de processos organizacionais:**

- Existem processos e procedimentos (de qualidade, segurança, auditoria, melhoria e etc.) a serem seguidos? Existem templates/modelos a serem utilizados? Existem boas práticas e lições aprendidas de projetos anteriores?

○ **Fatores ambientais da empresa:**

- Quais as condições que não estão sob o controle do time do projeto que influenciam, limitam ou direcionam o projeto
- Cada vez mais temos projetos sendo realizados por mais de uma organização/empresa e com times distribuídos entre vários países. É fundamental entender as semelhanças e diferenças entre essas organizações e países para aumentar a chances de sucesso do projeto.



FATORES QUE DEVEM SER CONSIDERADOS EM GESTÃO DE PROJETOS

○ Fatores Ambientais

- **Influências organizacionais no Gerenciamento de Projetos**

- É importante analisar os seguintes itens para entender que tipos de influências positivas ou negativas o projeto pode sofrer:

- **Culturas e estilos organizacionais:**

- Quais as visões, missões, credos e expectativas da empresa? Que políticas e regulamentos devem ser seguidos? Existem sistemas de motivação e recompensa? Qual a tolerância a riscos? Como é a hierarquia e relações de autoridade? Que código de conduta e ética seguir? Quais os horários de trabalho? Como é o ambiente de trabalho? Como é a culturas do país ou países em que o projeto acontece?



FATORES QUE DEVEM SER CONSIDERADOS EM GESTÃO DE PROJETOS

○ Fatores Ambientais

- **Comunicações organizacionais:**

- As partes interessadas estão em constante comunicação? Qual a proximidade? Quais tecnologias de comunicação (telefone, e-mail, videoconferência) são utilizadas? Qual a frequência da comunicação? A comunicação é formal ou informal?

- **Estruturas organizacionais:**

- A estrutura organizacional é funcional, matricial ou projetizada?



CICLO DE VIDA DE PROJETOS

- Consiste nas fases do Projeto que em geral são sequenciais e que as vezes se sobrepõem, cujo nome e numero são determinados pelas necessidades de gerenciamento e controle das organizações envolvidas e natureza do Projeto em si e sua área de aplicação.
- Podem ser mapeados com a seguinte estrutura:
 - Início do Projeto;
 - Planejamento do Projeto;
 - Execução do trabalho do Projeto;
 - Monitoramento e Controle
 - Encerramento do Projeto.



CICLO DE VIDA DO PROJETO VS CICLO DE VIDA DO PRODUTO

- **Ciclo de vida do Projeto** – Esta contido em um ou mais ciclos de vida do Produto.



CICLO DE VIDA DO PROJETO VS CICLO DE VIDA DO PRODUTO

- **Ciclo de vida do produto** - Sequenciais e não sobrepostas, determinado pela necessidade de produção e controle da organização. Sua ultima fase é a retirada de circulação do Produto.

